

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA
DEGLI AZIONISTI DI SEA – SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI S.p.A. AL BILANCIO CHIUSO
AL 31 DICEMBRE 2025
ai sensi dell'art 2429, secondo comma, del Codice civile**

Signori Azionisti,

viene sottoposto al Vostro esame il progetto di bilancio di SEA relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, approvato dal Consiglio di amministrazione del 25 marzo 2026, che ha, altresì, provveduto a convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione e, all'occorrenza, per il giorno 5 maggio 2026 in seconda convocazione.

L'Assemblea degli Azionisti in data 15 maggio 2025 ha nominato il Collegio Sindacale nella sua attuale composizione per il triennio di esercizio 2025-2027, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

Il progetto di bilancio 2025 è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS – adottati dall'Unione Europea. Lo stesso è, altresì, corredato dalla relazione sulla gestione degli Amministratori.

La presente relazione è finalizzata a riferire all'Assemblea degli Azionisti sui risultati dell'esercizio 2025 e sull'attività svolta dal Collegio Sindacale durante tale esercizio, nonché a formulare proposte ed osservazioni in merito al bilancio ed alla sua approvazione.

Attività di vigilanza

Le attività di vigilanza, ai sensi dell'art. 2403 c.c., sono state svolte secondo i Principi di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sulla base delle norme di riferimento per la Società.

Il Collegio, in particolare, ha vigilato sull'osservanza della legge, dello statuto e delle delibere dell'Assemblea, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza e sulla corretta attuazione del modello relativo all'assetto dell'organizzazione e del sistema amministrativo-contabile.

Ai fini dell'attività di vigilanza sono state tenute 11 riunioni, ai sensi dell'art. 2404 c.c., nel corso delle quali il Collegio ha altresì incontrato i Responsabili delle varie strutture e funzioni aziendali, la Società di Revisione Legale dei Conti e gli altri Organi di Controllo Interno, acquisendo informazioni e documentazione di cui risulta evidenza nei relativi verbali trascritti sul libro di cui all'art. 2421 c.c.

Il Collegio Sindacale ha anche svolto il ruolo previsto dall'art. 19 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n.39, quale Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, avendo SEA la qualifica di Ente di Interesse Pubblico (EIP), ai sensi dell'art.16, comma 1, lett. a) del citato D. Lgs. n.39/2010, in quanto emittente valori mobiliari quale il prestito obbligazionario con scadenza a 7 anni e rating A- da parte S&P Global e quotato presso la Borsa Irlandese (Euronext Dublin).

Il Collegio ha, altresì, partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione (n. 10). Nel corso delle stesse, il Collegio ha, inoltre, acquisito le informazioni fornite, anche ai sensi dell'articolo 2381 c.c., dall'organo delegato sull'attività svolta, sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale della Società e delle proprie controllate.

Inoltre, il Collegio ha assicurato la presenza di almeno un proprio componente alle riunioni dei comitati endoconsiliari istituiti dal Consiglio ed ha, altresì, incontrato l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001.

Ai sensi dell'articolo 10 del decreto legislativo n. 125/2024, nell'ambito di tali compiti, il Collegio ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni previste dal predetto decreto, nonché sull'adeguatezza delle procedure, dei processi e delle strutture che presiedono alla predisposizione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, sul punto è stato costante il confronto con la Società di Revisione incaricata dell'attestazione del reporting ed il Comitato controllo rischi e sostenibilità.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sui rapporti con parti correlate

Al fine di vigilare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, oltre ad aver assistito, come sopra esposto, a tutte le riunioni del Consiglio, il Collegio:

- ha ottenuto dagli Amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate; tali informazioni sono esaurientemente rappresentate nella Relazione sulla gestione, a cui si rinvia;
- sulla base delle informazioni rese disponibili, il Collegio può ragionevolmente ritenere che le operazioni effettuate dalla Società siano conformi alla legge e allo Statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale;
- nel corso delle verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha incontrato il Chief Financial & Risk Officer e il Direttore Administration della Società responsabili della redazione dei documenti contabili societari, la Direzione Internal Audit e i rappresentanti della Società di Revisione, per assumere informazioni sull'attività svolta e sui programmi di controllo. Sul punto, non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati in questa sede. Il Collegio ha inoltre scambiato costantemente e tempestivamente informazioni, rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti, con il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e l'Organismo di Vigilanza;
- non ha rilevato, l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali con società del Gruppo, parti correlate o terzi. La società non possiede azioni proprie;
- ha valutato la conformità delle operazioni con parti correlate alla procedura adottata dalla Società. Il Consiglio, nella Relazione sulla gestione rende informazioni sull'andamento economico delle società controllate e collegate. Nella Nota integrativa viene, inoltre, data evidenza delle operazioni con "parti correlate", indicando i valori economici e patrimoniali delle transazioni intervenute, dichiarate tutte avvenute a normali condizioni di mercato. La Procedura è stata revisionata con delibera del C.d.A. del 20 dicembre 2023 per adeguarla alle best practice e alle esigenze emerse dalle prassi applicative aziendali.

Attività di vigilanza sul processo di revisione legale dei conti e sull'indipendenza della Società di Revisione

Il Collegio Sindacale ha tenuto periodiche riunioni con i responsabili della Società di Revisione legale, anche ai sensi dell'art. 19, comma 1 del D. Lgs. 39/2010, nel corso delle quali ha preso visione del piano di lavoro adottato, ha ricevuto informazioni sui principi contabili utilizzati, sulla rappresentazione contabile delle operazioni più salienti effettuate nell'esercizio in esame, nonché sull'esito dell'attività di revisione e non sono emersi fatti o situazioni che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

La Società di Revisione legale, EY S.p.A. ha rilasciato in data 13 aprile 2026 le relazioni ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014, rispettivamente per il bilancio di esercizio e per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS – adottati dall'Unione Europea. Da tali relazioni risulta che il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di SEA forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

La Società di Revisione legale ha dichiarato che la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio e redatta in conformità alle norme di legge.

Inoltre, EY, con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, circa l'eventuale identificazione di errori significativi nella relazione sulla gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, ha dichiarato di non avere nulla da riportare. Ha dato evidenza, quale aspetto chiave della revisione contabile, del Fondo di Ripristino per le opere in concessione.

Oltre a quanto sopra, ai sensi degli artt. 8 e 18, comma 1, del D.Lgs. 6 settembre 2024, n. 125 (di seguito "Decreto"), la società EY è stata incaricata di effettuare l'esame limitato ("limited assurance engagement") della Rendicontazione consolidata di sostenibilità della Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo" o "Gruppo S.E.A.") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 predisposta, ai sensi dell'art. 4 del Decreto, presentata nella specifica sezione della Relazione sulla gestione del Gruppo S.E.A.

Con Relazione emessa sempre il 13 aprile 2026, EY ha dichiarato che sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti elementi che facciano ritenere che:

- la Rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo S.E.A. relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della Direttiva 2013/34/UE (European Sustainability Reporting Standards, di seguito "ESRS");
- le informazioni contenute nel paragrafo "EU Taxonomy" della Rendicontazione consolidata di sostenibilità non siano state redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all'art. 8 del Regolamento (UE) n. 852 del 18 giugno 2020 (di seguito "Regolamento Tassonomia").

La Società di Revisione legale ha rilasciato, infine, la Relazione Aggiuntiva per il Comitato per il controllo interno e la revisione contabile ai sensi dell'art. 11 del Regolamento (UE) n.537/2014.

Il Collegio ha inoltre effettuato il monitoraggio dei non audit services (NAS), nonché rilasciato il benestare sull'incarico alla Società di Revisione dei conti per attività afferenti alla certificazione dei dati di bilancio ai sensi della Procedura di Gruppo sui non audit services vigente e con riferimento all'incarico a EY per la parte di competenza.

Nelle note al bilancio di esercizio, è riportato l'ammontare dei corrispettivi di competenza dell'esercizio riconosciuti alla Società di Revisione legale e alle entità appartenenti alla sua rete, inclusi gli altri servizi.

Tenuto conto delle dichiarazioni di indipendenza rilasciate da EY e della relazione di trasparenza prodotta dalla stessa ai sensi dell'art. 18 del D. Lgs. 39/2010, e pubblicata sul proprio sito internet, nonché degli incarichi conferiti alla stessa e alle società appartenenti

alla sua rete, da SEA S.p.A. e dalle società del Gruppo, e della nota di conferma sul rispetto dei principi in materia di etica e indipendenza previsti dal “*Code of Ethics for Professional Accounts*” emanato dallo IESBA., il Collegio non ritiene che esistano aspetti critici in materia di indipendenza.

Attività di vigilanza sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e del sistema amministrativo contabile

Il Collegio Sindacale, anche in qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, ai sensi dell’art. 19 del D. Lgs. 27.01.2010, n. 39, ha vigilato sull’adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull’idoneità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. In tale contesto, ha operato chiedendo e ottenendo ogni necessaria informazione dai responsabili delle rispettive funzioni, eseguendo quindi le verifiche ritenute necessarie, mediante l’esame diretto dei documenti aziendali.

Inoltre, ha mantenuto un costante collegamento con la funzione di *Internal Audit* e ha verificato che essa risponda ai richiesti requisiti di competenza, autonomia e indipendenza; ha, altresì, constatato che vi sia tra tutti gli organi e le funzioni a cui è attribuita una attività di controllo adeguata collaborazione e scambio di ogni informazione utile all’espletamento dei rispettivi compiti. Vi è stato, inoltre, uno scambio di reciproche informazioni con i Collegi Sindacali delle società controllate e collegate.

Il Collegio in particolare:

- ha effettuato approfondimenti al fine di verificare se il sistema amministrativo-contabile della Società sia tale da consentire una rappresentazione veritiera e corretta in bilancio dei fatti di gestione; ha periodicamente vigilato sul corretto funzionamento del sistema in essere, attraverso incontri con i responsabili dell’area Amministrazione, Finanza e Controllo;
- ha esaminato il piano delle verifiche, le relazioni periodiche e la relazione annuale predisposti dalla funzione Direzione *Auditing*. Tali relazioni non evidenziano criticità e confermano che le aree di rischio nell’ambito del controllo interno sono rilevate e monitorate;
- ha esaminato le relazioni periodiche dell’Organismo di Vigilanza, istituito ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001, che non segnalano fatti o situazioni che debbano essere evidenziati nella presente Relazione;
- ha monitorato le attività progettuali svolte in materia di rischi, in particolare l’avanzamento e il continuo affinamento del progetto di Enterprise Risk Management (ERM), finalizzato alla costruzione di un modello per l’identificazione, la classificazione, la misurazione, la valutazione omogenea e trasversale dei rischi correlati allo svolgimento dell’attività aziendale, nonché al monitoraggio continuo degli stessi, a supporto delle scelte strategiche e decisionali del management e dell’*assurance* per gli *stakeholder* di riferimento;
- ha preso atto degli adeguamenti richiesti dalla Direttiva NIS e conseguentemente posti in essere dalla Società, nonché delle attività propedeutiche all’adozione della Direttiva NIS2; il Collegio Sindacale alla luce delle scadenze previste dalla normativa in parola monitorerà sia l’implementazione degli adempimenti sia l’adeguatezza della struttura organizzativa dedicata e delle procedure vigenti.
- ha approfondito e monitorato anche congiuntamente al Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità le tematiche relative ai rischi ICT.

La Società incaricata della revisione legale dei conti ha dichiarato che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella sua relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Si ritiene di segnalare, inoltre, che in sede di redazione del bilancio al 31 dicembre 2025, non sussistendo indicatori di impairment, non è stato effettuato il test sui valori degli asset.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, prendendo visione ed ottenendo informazioni di carattere organizzativo e procedurale, tramite:

- l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle competenti funzioni aziendali;
- incontri con la Società di Revisione legale ed esiti di specifiche attività di verifica effettuate dalla stessa.

La struttura organizzativa della Società e del Gruppo è gestita dall'Amministratore Delegato, incaricato anche dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, attraverso un sistema di deleghe che hanno individuato i responsabili delle diverse direzioni. Il Collegio Sindacale ha verificato anche nel corso del 2025 il corretto esercizio delle deleghe.

Sulla base delle informazioni disponibili e delle verifiche effettuate, la struttura organizzativa appare adeguata in relazione alle caratteristiche dell'impresa e alle sue dimensioni, anche tenuto conto di quanto previsto dalle disposizioni recate dal decreto legislativo n. 14 del 2019, ed in particolare all'art. 375 del medesimo D. Lgs. che introduce un secondo comma all'art. 2086, c.c. e comporta l'obbligo per tutti gli imprenditori collettivi (compresa SEA S.p.A.) di assumere un assetto organizzativo che sia idoneo ad accertare tempestivamente anche le situazioni di crisi d'impresa e di permanenza della continuità aziendale da accertarsi in conformità a quanto stabilito dagli artt. 3, comma e 13, comma 2 del menzionato decreto legislativo n.14/2019.

Bilancio consolidato

È stato altresì predisposto il bilancio consolidato di Gruppo con riferimento alla seguente area di consolidamento:

Ragione Sociale	Sede Legale	Capitale sociale	Capitale sociale
		al 31/12/2025 (euro)	al 31/12/2024 (euro)
SEA Prime S.p.A.	Viale dell'Aviazione, 65 - Milano	2.976.000	2.976.000
Vertical Gastronit S.p.A.	Via Vittorio Pisani, 20 - Milano	100.000	50.000
Dufinal S.p.A.	Via Lancetta, 43 - Milano	466.250	466.250
SACEO S.p.A.	Via Orzio Al Serio, 49/51 - Grassano (BG)	17.010.000	17.010.000
Azeas Food Services S.r.l.	Via Caldera, 21 - Milano	1.500.000	1.500.000

In particolare, l'area di consolidamento include il bilancio 2025

di SEA, delle sue controllate e di tutte quelle società sulle quali esercita un'influenza notevole.

Il metodo di consolidamento adottato è quello integrale per le partecipazioni di controllo; mentre le società sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Nell'area, oltre a SEA, sono quindi incluse, ciascuna con il proprio metodo di consolidamento:

Tabella area di consolidamento

Ragione Sociale	Metodo di Consolidamento al 31/12/2025	% Possesso del	% Possesso del
		Gruppo al 31/12/2025	Gruppo al 31/12/2024
SEA Prime S.p.A.	Integrale	99,91%	99,91%
Vertical Gateway S.p.A.	Integrale	51%	51%
Dufinal S.p.A.	Patr. Netto	40%	40%
SACBO S.p.A.	Patr. Netto	30,979%	30,979%
Areas Food Services S.r.l.	Patr. Netto	40%	40%

Si riporta di seguito la situazione patrimoniale-finanziaria consolidata in migliaia di euro:

Stato Patrimoniale Consolidato		31 dicembre 2025		31 dicembre 2024	
(in migliaia di euro)	Note	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
Immobilizzazioni immateriali	8.1	1.015.966		1.001.684	
Immobilizzazioni materiali	8.2	113.415		95.593	
Dritti d'uso beni in leasing	8.3	12.479		13.628	
Investimenti immobiliari	8.4	103		105	
Partecipazioni in società collegate	8.5	74.982		80.199	
Altre partecipazioni	8.6	1		1	
Imposte differite attive	8.7	73.767		73.927	
Altre Attività Finanziarie non Correnti	8.8	4.400			
Altri crediti non correnti	8.9	47.142		26.878	
Totale Attività non correnti (A)		1.342.255	0	1.292.015	0
Rimanenze	8.10	4.939		4.427	
Crediti commerciali	8.11	158.462	14.332	173.225	19.223
Crediti per imposte	8.12	256		848	
Altri crediti correnti	8.12	14.840	10.000	4.638	
Crediti finanziari correnti	8.13	60.289		165.406	
Altre attività finanziarie correnti	8.14	3.300		402	
Cassa e disponibilità liquide	8.15	78.448		62.213	
Totale Attivo corrente (B)		320.534	24.332	411.159	19.223
Attività destinate alla vendita (C)				11.000	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		1.662.789	24.332	1.714.174	19.223
Capitale sociale	8.16	27.500		27.500	
Altre riserve	8.16	220.664		279.069	
Risultato del Gruppo	8.16	190.563		170.559	
Patrimonio netto di Gruppo		438.727		477.128	
Patrimonio netto di terzi		211		56	
Patrimonio netto consolidato di Gruppo e di terzi (D)	8.16	438.938		477.184	
Fondo rischi e oneri	8.17	227.172		203.564	
Fondi relativi al personale	8.18	24.374		26.161	
Passività finanziarie non correnti	8.19	425.598		152.666	
Altri debiti non correnti	8.20	3.014			
Totale Passività non correnti (E)		680.158		382.391	
Debiti commerciali	8.21	226.907	8.044	206.137	12.146
Debiti per imposte dell'esercizio	8.22	10.695		54.668	
Altri debiti	8.23	267.256		264.415	
Passività finanziarie correnti	8.19	38.835		329.379	
Totale Passivo corrente (F)		543.693	8.044	854.599	12.146
Passività connesse alle attività destinate alla vendita (G)					
TOTALE PASSIVO (E+F+G)		1.223.851	8.044	1.236.990	12.146
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (D+E+F+G)		1.662.789	8.044	1.714.174	12.146

Il conto economico consolidato presenta, in sintesi, le seguenti risultanze:

Conto Economico Consolidato		2025		2024	
(in migliaia di euro)	Note	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
Ricavi di gestione	9.1	876.810	78.529	823.078	82.629
Ricavi per lavori su beni in concessione	9.2	71.201		57.883	
Totale ricavi		948.011	78.529	880.961	82.629
Costi operativi					
Costi del lavoro	9.3	(173.342)		(191.408)	
Materiali di consumo	9.4	(10.681)		(11.325)	
Altri costi operativi	9.5	(293.567)		(273.092)	
Costi per lavori su beni in concessione	9.6	(67.171)		(54.675)	
Totale costi operativi		(544.761)	(24.541)	(530.500)	(45.600)
Margine Operativo Lordo		403.250	53.988	350.461	37.029
Accantonamenti netti e svalutazioni	9.7	(4.410)		(5.256)	
Accantonamento fondo ripristino e sostituzione	9.8	(58.212)		(32.912)	
Ammortamenti	9.9	(69.384)		(69.024)	
Risultato operativo		271.244	53.988	243.269	37.029
Proventi (oneri) da partecipazioni	9.10	14.839	14.839	16.101	16.101
Proventi (oneri) finanziari	9.11	(20.928)		(22.500)	
Risultato prima delle imposte		265.155	68.827	236.870	53.130
Imposte	9.12	(74.652)		(66.065)	
Risultato netto da attività in funzionamento (A)		190.503	68.827	170.805	53.130
Risultato netto da Attività destinate alla vendita/cessate (B)	7			(241)	
Risultato di pertinenza dei terzi (C)		(60)		5	
Risultato del Gruppo (A+B-C)		190.563	68.827	170.559	53.130
Risultato netto base per azione (espresso in unità di euro)	9.13	0,76		0,68	
Risultato netto diluito per azione (espresso in unità di euro)	9.13	0,76		0,68	

Altre informazioni

Il Collegio Sindacale attesta, inoltre, che nel corso dell'esercizio non ha ricevuto richieste per il rilascio di pareri e non ha dovuto rilasciare pareri in forza di specifica normativa.

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono pervenute né denunce al Collegio Sindacale ex art. 2408 c.c., né esposti.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne menzione nella presente Relazione.

In merito alla prevedibile evoluzione della gestione per l'esercizio 2026, il Collegio ha preso atto che il risultato economico potrebbe essere influenzato non solo dal contesto geopolitico internazionale, ma anche dall'entrata in vigore del nuovo sistema tariffario. Nello specifico, si segnala l'applicazione delle nuove tariffe aeroportuali – risultanti inferiori a quelle applicate nel corso del 2025 – a seguito del recepimento della Delibera n. 109/2025 dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART). Il Collegio ha verificato che la Società ha già attivato procedure di monitoraggio e azioni di mitigazione dei costi per bilanciare la riduzione dei ricavi derivante dalla predetta contrazione tariffaria.

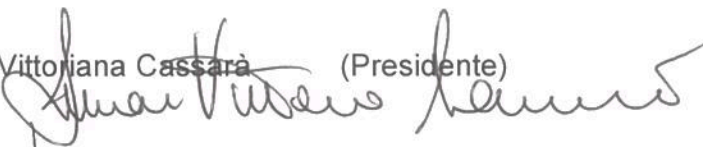
Inoltre, il Collegio, alla luce dell'attuale scenario internazionale e dei recenti sviluppi geopolitici intervenuti a partire dalla fine del mese di febbraio 2026, ritiene che siano stati acquisiti tutti gli elementi informativi necessari e sufficienti ai fini dell'identificazione degli impatti, effettivi e potenziali, derivanti dai conflitti in corso (tra cui Russia-Ucraina e Medio Oriente) sulle attività, sui sistemi di controllo e sui processi, sulla base di una valutazione condotta, per quanto possibile, sia sotto il profilo qualitativo sia quantitativo.


Conclusioni

Il Collegio, in esito a quanto sopra evidenziato e preso atto delle risultanze della complessiva attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e del giudizio contenuto nella relazione di revisione del bilancio, per quanto di sua competenza e sulla base delle informazioni tempo per tempo acquisite dall'Amministrazione e dalla Società di Revisione, ritiene che non sussistano motivi ostativi all'approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori e prende atto delle ulteriori proposte formulate dai medesimi nelle note esplicative.

Milano, 13 aprile 2026

IL COLLEGIO SINDACALE

Simona Vittoriana Cassara (Presidente)


Stefania Chiaruttini (Sindaco effettivo)


Alessandro Cafarelli (Sindaco effettivo)


Daniele Contessi (Sindaco effettivo)


Luigi Di Marco (Sindaco effettivo)
